



## ตัวชี้วัดที่ 8 การเปิดเผยข้อมูล

### ตัวชี้วัดย่อยที่ 8.2 การบริหารงาน

#### ๐5 แผนยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาหน่วยงาน

ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล ได้ดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2569 โดยยึดแผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ (พ.ศ.2566 – 2569) เป็นแนวทางในการทำงานซึ่งเป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยมหิดลได้กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบาย Thailand 4.0 นโยบายพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และโลกาภิวัตน์ เป็นต้น

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2561 – 2580) มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่ 1 ใน 100 มหาวิทยาลัยที่ดีที่สุดในโลก ในปี พ.ศ.2573 ซึ่งถือเป็น ปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายดังกล่าว และเพื่อให้แผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย รวมถึงกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ตลอดจนการสร้างงานให้มีความทันสมัย และมีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี สอดรับกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศสู่ยุค Thailand 4.0 ที่ใช้นวัตกรรม ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศต่อไป

#### วิสัยทัศน์

“ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ เป็นองค์กรที่มีความพร้อมเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ และมีความยั่งยืนในปี 2569”

#### พันธกิจ

1. สร้างความเป็นเลิศด้านการผลิตสัตว์ทดลอง
2. สร้างความเป็นเลิศด้านการบริการวิชาการ การทดสอบความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพตามหลักการ OECD GLP และ การให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ
3. ให้บริการฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง

แผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2569

ยุทธศาสตร์ที่ 1 Research and Innovation	
<b>เป้าประสงค์</b>	เป็นหน่วยงานที่มีการปฏิบัติภารกิจวิจัยที่มี Impact เพื่อพัฒนาภารกิจหลักและเพื่อสร้างนวัตกรรม
<b>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อสร้างผลงานวิจัยที่สามารถนำมาพัฒนาภารกิจหลักและยกระดับวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง</li> <li>2. เพื่อสร้างนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ol>
<b>กลยุทธ์</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สร้างระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนและผลักดันให้เกิดผลงานวิจัย และนวัตกรรมเพื่อนำมาพัฒนาภารกิจหลัก</li> <li>2. พัฒนาการวิจัยเพื่อการตรวจพันธุกรรม และคุณภาพสุขภาพสัตว์ทดลอง</li> <li>3. จัดหาแหล่งทุนวิจัยเพื่อมาสนับสนุนงานวิจัยที่สนับสนุนภารกิจหลัก</li> <li>4. สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในงานวิจัยที่สนับสนุนภารกิจหลักจากองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> </ol>
<b>ตัวชี้วัด</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์</li> <li>2. จำนวนทุนวิจัยเพื่อสนับสนุนภารกิจหลัก</li> </ol>
<b>โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพสัตว์ทดลอง</li> <li>2. โครงการรักษาสายพันธุ์สัตว์ทดลอง Embryo Technology</li> <li>3. โครงการพัฒนาวิธีตรวจวัดสารตกค้างเพื่อรองรับการขยายขีดความสามารถในการให้บริการ</li> <li>4. โครงการวิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลทางสัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์</li> <li>5. โครงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาหนูเมาท์ C57BL/6 Mlac-nu ของศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ</li> <li>6. โครงการวิจัยและพัฒนา Surgical animal model</li> <li>7. โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบคุณภาพพันธุ์ของสัตว์ทดลองโดยใช้เทคนิคอณูชีววิทยา</li> <li>8. โครงการจัดหาแหล่งทุนสนับสนุนพันธกิจหลัก</li> </ol>

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Education	
เป้าประสงค์	เป็นหน่วยงานที่มีหลักสูตรวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองที่มีคุณภาพ
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	1. เพื่อเป็นศูนย์กลางการให้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองในระดับอาเซียน
กลยุทธ์	1. มีกลไกในการพัฒนาและการประชาสัมพันธ์หลักสูตร 2. พัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองที่มีความหลากหลายและยืดหยุ่น ที่ตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า
ตัวชี้วัด	1. การฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์สำหรับบุคลากรภายใน 2. การฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์สำหรับบุคลากรทั่วไป 3. ประชุมวิชาการด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง (Annual Conference) 4. ผู้เชี่ยวชาญเทคนิคปฏิบัติเฉพาะด้าน (Human High Performance) 5. การฝึกอบรมเทคนิคปฏิบัติกับสัตว์ทดลอง 6. การฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองให้แก่หน่วยงานต่างประเทศ
โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	1. โครงการฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์ทดลอง 2. โครงการอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองประจำปี (Annual Conference) 3. โครงการ Human High Performance 4. โครงการฝึกอบรมเทคนิคปฏิบัติกับสัตว์ทดลอง 5. โครงการฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองให้แก่หน่วยงานต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 Academic Service	
เป้าประสงค์	เป็นหน่วยผลิตสัตว์ทดลอง หน่วยทดสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ หน่วยตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ ที่ได้มาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	1. เพื่อมุ่งผลิตสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล 2. เพื่อให้บริการทดสอบความปลอดภัยผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีความน่าเชื่อถือในระดับสากล 3. เพื่อให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการมีความน่าเชื่อถือในระดับสากล
กลยุทธ์	1. ผลิตและจัดหาสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน AAALAC International และตอบสนองความต้องการของลูกค้า 2. พัฒนาหน่วยบริการทดสอบความปลอดภัยผลิตภัณฑ์สุขภาพในสัตว์ทดลอง ตามหลักการ OECD GLP อย่างต่อเนื่อง 3. พัฒนาและขยายการบริการการทดสอบที่มีความหลากหลาย ตรงตามความต้องการลูกค้า 4. พัฒนาบริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ ด้านคุณภาพสุขภาพและคุณภาพพันธุ์สัตว์ทดลอง และสิ่งแวดล้อม ที่ได้มาตรฐานสากล
ตัวชี้วัด	1. บริการสัตว์ทดลอง SPF 2. เก็บรักษาสายพันธุ์สัตว์ทดลองในรูปแบบตัวอ่อน 3. ขยายการตรวจสอบคุณภาพพันธุ์สัตว์ทดลอง

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 Academic Service

	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. การขยายความสามารถในการให้บริการตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล</li> <li>5. ขยายการตรวจสอบคุณภาพสัตว์ทดลองในระดับ SPF</li> <li>6. ขยายรายการทดสอบทางพยาธิวิทยา</li> <li>7. ศูนย์ฯ สามารถชำระรักษาระบบมาตรฐาน AAALAC / GLP / ISO 9001 / ISO 45001</li> <li>8. สามารถตอบสนองการให้บริการสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95</li> </ol>
<b>โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการผลิตสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล</li> <li>2. โครงการรักษาสายพันธุ์สัตว์ทดลอง Embryo Technology</li> <li>3. โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบคุณภาพพันธุ์ของสัตว์ทดลองโดยใช้เทคนิคอณูชีววิทยา</li> <li>4. โครงการขยายขีดความสามารถในการให้บริการ             <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1 โครงการขยายขีดความสามารถในการให้บริการทั้งทางด้านประเภทของผลิตภัณฑ์ฯ และ ประเภทของความเชี่ยวชาญในการให้บริการ</li> <li>4.2 โครงการการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อทดสอบความเป็นพิษในระดับเซลล์</li> </ol> </li> <li>5. โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบคุณภาพสุขภาพสัตว์ทดลองปลอดเชื้อจำเพาะ (Specific pathogen free ; SPF)</li> <li>6. โครงการพัฒนาหน่วยพยาธิวิทยา (pathology laboratory analysis) เพื่อรองรับงานวิจัยและทดสอบพิษวิทยา</li> <li>7. โครงการขับเคลื่อนการรับรองมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง</li> <li>8. โครงการดำเนินการเพื่อตอบสนองการให้บริการสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95</li> </ol>

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 Sustainable Organization

<b>เป้าประสงค์</b>	เป็นหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการที่เข้มแข็งและยั่งยืน
<b>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้ศูนย์ฯ มีความยั่งยืนและมั่นคงด้านการเงินการคลัง</li> <li>2. เพื่อให้มีการตลาดเชิงรุกในการดำเนินการด้านผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ</li> <li>3. เพื่อให้บุคลากรของศูนย์ฯ ได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย</li> <li>4. เพื่อให้ศูนย์ฯ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานสากลและเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน</li> <li>5. จัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม</li> <li>6. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านวิชาการ</li> </ol>

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 Sustainable Organization**

<p><b>กลยุทธ์</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาความสามารถด้านการบริหารจัดการทางการเงินและการตลาด</li> <li>2. พัฒนาความสามารถด้านตลาดเชิงรุก</li> <li>3. สร้างแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สามารถ สรรหา พัฒนา และธำรงรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความสามารถ</li> <li>4. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐานสากลและเพิ่มขีดความสามารถในการทำงาน</li> <li>5. พัฒนาระบบการและบริหารจัดการการใช้พลังงานในที่ ทำงาน ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน</li> <li>6. พัฒนาความร่วมมือร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างองค์ความรู้ในการจัดการงานที่มีความซับซ้อน</li> </ol>
<p><b>ตัวชี้วัด</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ร้อยละของรายได้สุทธิเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ต่อปีของรายได้ปีก่อน</li> <li>2. ความผูกพันในการปฏิบัติงานต่อองค์กร ของผู้ตอบแบบสอบถามในระดับคะแนน 4 ขึ้นไป (ร้อยละ 80)</li> <li>3. มีแผนบริหารจัดการด้าน SDGs 17 (โซลาเซลล์)</li> <li>4. ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาในระบบงานหลัก</li> <li>5. มีการจัดทำ Unit cost</li> <li>6. ร้อยละความสำเร็จของโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ไม่น้อยกว่า 80</li> </ol>
<p><b>โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการจัดทำต้นทุนของผลิตภัณฑ์และบริการ</li> <li>2. โครงการการตลาดสัตว์ทดลองและการให้บริการทดสอบความปลอดภัย เชิงรุก</li> <li>3. โครงการพัฒนาบุคลากร (ตามแผนพัฒนาประจำปีและตามแผน IDP ของมหาวิทยาลัย)</li> <li>4. โครงการบริหารจัดการให้ศูนย์สัตว์ทดลองมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน             <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านงานเอกสาร</li> <li>4.2 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ</li> <li>4.3 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านควบคุมอุปกรณ์ IoT</li> <li>4.4 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการทำงานของบุคลากร</li> </ol> </li> <li>5. โครงการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม             <ol style="list-style-type: none"> <li>5.1 โครงการพัฒนาระบบพลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์</li> <li>5.2 โครงการบริหารจัดการของเสียจากวัสดุรองนอนอย่างยั่งยืน</li> <li>5.3 โครงการพัฒนาและจัดการสภาพแวดล้อมการทำงานน่าอยู่</li> </ol> </li> <li>6. โครงการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับคณะที่เกี่ยวข้อง             <ol style="list-style-type: none"> <li>6.1 โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างองค์ความรู้ในการจัดการงานที่มีความซับซ้อน</li> </ol> </li> </ol>

## รายละเอียดตัวชี้วัด

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 Research and Innovation

เป้าประสงค์ : เป็นหน่วยงานที่มีการปฏิบัติการวิจัยที่มี Impact เพื่อพัฒนาภารกิจหลักและเพื่อสร้างนวัตกรรม

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์	เรื่อง	2	2	2	2
ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนทุนวิจัยเพื่อสนับสนุนภารกิจหลัก	ทุน	1	1	1	1

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 Education

เป้าประสงค์ : เป็นหน่วยงานที่มีหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตที่สอดคล้องที่มีคุณภาพ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ตัวชี้วัดที่ 1 การฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์สำหรับบุคลากรภายใน	ครั้ง	1	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 2 การฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์สำหรับบุคลากรทั่วไป	ครั้ง	-	-	-	1
ตัวชี้วัดที่ 3 ประชุมวิชาการด้านวิทยาศาสตรบัณฑิตที่สอดคล้อง (Annual Conference)	ครั้ง	-	1	1	-
ตัวชี้วัดที่ 4 ผู้เชี่ยวชาญเทคนิคปฏิบัติเฉพาะด้าน (Human High Performance)	คน	-	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 5 การฝึกอบรมเทคนิคปฏิบัติกับสัตว์ทดลอง	ครั้ง	1	2	2	2
ตัวชี้วัดที่ 6 การฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตรบัณฑิตที่สอดคล้องให้แก่หน่วยงานต่างประเทศ	ครั้ง	-	1	-	1

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 Academic Service

เป้าประสงค์ : เป็นหน่วยผลิตสัตว์ทดลอง หน่วยทดสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ หน่วยตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ ที่

ได้มาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ตัวชี้วัดที่ 1 บริการสัตว์ทดลอง SPF	จำนวน (สายพันธุ์)	-	-	1	-
ตัวชี้วัดที่ 2 เก็บรักษาสายพันธุ์สัตว์ทดลองในรูปแบบตัวอ่อน	จำนวน (สายพันธุ์)	-	-	1	-
ตัวชี้วัดที่ 3 ขยายการตรวจสอบคุณภาพพันธุ์สัตว์ทดลอง	วิธีการทดสอบ	-	-	1	1

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ตัวชี้วัดที่ 4 การขยายความสามารถในการให้บริการตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล	วิธีการทดสอบ	-	2	-	2
ตัวชี้วัดที่ 5 ขยายการตรวจสอบคุณภาพสัตว์ทดลองในระดับ SPF	วิธีการทดสอบ	-	1	2	-
ตัวชี้วัดที่ 6 ขยายรายการทดสอบทางพยาธิวิทยา	วิธีการทดสอบ	-	-	2	1
ตัวชี้วัดที่ 7 ศูนย์ฯ สามารถธำรงรักษาระบบมาตรฐาน AAALAC / GLP / ISO 9001 / ISO 45001	ระบบ	4	4	4	4
ตัวชี้วัดที่ 8 สามารถตอบสนองการให้บริการสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	ร้อยละ	95	95	95	95

#### ยุทธศาสตร์ ที่ 4 Sustainable Organization

เป้าประสงค์ : เป็นหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการที่เข้มแข็งและยั่งยืน

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของรายได้สุทธิเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปีของรายได้ปีก่อน	ร้อยละ	5	5	5	5
ตัวชี้วัดที่ 2 ความผูกพันในการปฏิบัติงานต่อองค์กรของผู้ตอบแบบสอบถามในระดับคะแนน 4 ขึ้นไป (ร้อยละ 80)	ร้อยละ	80	80	80	80
ตัวชี้วัดที่ 3 มีแผนบริหารจัดการด้าน SDGs 17 (โซลาเซลล์)	จำนวน (อาคาร)	4	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 4 ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาในระบบงานหลัก	ระบบ (ของระบบงานหลัก)	1	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 5 มีการจัดทำ Unit cost	ครั้ง	-	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 6 ร้อยละความสำเร็จของโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ไม่น้อยกว่า 80	ร้อยละ	80	80	80	80

## แผนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ – ครอบคลุมปี พ.ศ. 2569

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 Research and Innovation

เป้าประสงค์ : เป็นหน่วยงานที่มีการปฏิบัติการวิจัยที่มี Impact เพื่อพัฒนาภารกิจหลักและเพื่อสร้างนวัตกรรม

แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลายุทธศาสตร์สิ้นสุด
1. โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพสัตว์ทดลอง	ปี 2566	ปี 2569
2. โครงการจัดหาแหล่งทุนสนับสนุนพันธกิจหลัก	ปี 2566	ปี 2569

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 Education

เป้าประสงค์ : เป็นหน่วยงานที่มีหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพ

แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลายุทธศาสตร์สิ้นสุด
1. โครงการฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์ทดลอง	ปี 2566	ปี 2569
2. โครงการอบรมด้านวิทยาศาสตรบัณฑิตสัตว์ทดลองประจำปี (Annual Conference)	ปี 2568	ปี 2569
3. โครงการผู้เชี่ยวชาญเทคนิคปฏิบัติเฉพาะด้าน (Human High Performance)	ปี 2567	ปี 2569
4. โครงการฝึกอบรมเทคนิคปฏิบัติกับสัตว์ทดลอง	ปี 2566	ปี 2569
5. โครงการฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตรบัณฑิตสัตว์ทดลองให้แก่หน่วยงานต่างประเทศ	ปี 2567	ปี 2569

### ยุทธศาสตร์ ที่ 3 Academic Service

เป้าประสงค์ : เป็นหน่วยผลิตสัตว์ทดลอง หน่วยทดสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ หน่วยตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ ที่ได้มาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลายุทธศาสตร์สิ้นสุด
1. โครงการผลิตสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล	ปี 2568	ปี 2569
2. โครงการรักษาสายพันธุ์สัตว์ทดลอง Embryo Technology	ปี 2568	ปี 2569
3. โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบคุณภาพพันธุ์ของสัตว์ทดลองโดยใช้เทคนิคอณูชีววิทยา	ปี 2568	ปี 2569
4. โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบคุณภาพสุขภาพสัตว์ทดลองปลอดเชื้อจำเพาะ (Specific pathogen free ; SPF)	ปี 2567	ปี 2569

แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลายุ่สิ้นสุด
5. โครงการพัฒนาหน่วยพยาธิวิทยา (pathology laboratory analysis) เพื่อรองรับงานวิจัยและทดสอบพิษวิทยา	ปี 2568	ปี 2569
6. โครงการขับเคลื่อนการรับรองมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง	ปี 2566	ปี 2569
7. โครงการดำเนินการเพื่อตอบสนองการให้บริการสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95	ปี 2566	ปี 2569

#### ยุทธศาสตร์ ที่ 4 Sustainable Organization

เป้าประสงค์ : เป็นหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการที่เข้มแข็งและยั่งยืน

แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลายุ่สิ้นสุด
1. โครงการการตลาดสัตว์ทดลองและการให้บริการทดสอบความปลอดภัย เซิงรุก	ปี 2566	ปี 2569
2. โครงการพัฒนาบุคลากร (ตามแผนพัฒนาประจำปีและตามแผน IDP ของมหาวิทยาลัย)	ปี 2566	ปี 2569
3. โครงการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	ปี 2566	ปี 2569
4. โครงการบริหารจัดการให้ศูนย์สัตว์ทดลองมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ปี 2566	ปี 2569
5. โครงการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับคณะที่เกี่ยวข้อง	ปี 2566	ปี 2569