

ITA
NLAC MU - ITA 2024
ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ
มหาวิทยาลัยมหิดล



แผนยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาหน่วยงาน
ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล

แผนยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาหน่วยงาน

ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล ได้ดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2567 โดยยึดแผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ(พ.ศ.2566-2569) เป็นแนวทางในการทำงานซึ่งเป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยมหิดล ได้กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบาย Thailand 4.0 นโยบายพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและโลกาภิวัตน์ เป็นต้น

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2561 – 2580) มีเป้าหมาย ในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่ 1 ใน 100 มหาวิทยาลัยที่ดีที่สุดในโลก ในปี พ.ศ.2573 ซึ่งถือเป็น ปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายดังกล่าว และเพื่อให้แผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ มีความสอดคล้อง เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย รวมถึงกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆตลอดจนการดำเนินงานให้มีความทันสมัย และมีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี สอดรับกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศสู่ยุค Thailand 4.0 ที่ใช้นวัตกรรม ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศต่อไป

ศูนย์ฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2569 ได้ดำเนินการจัดระดมความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน และภายนอก มาให้แนวทางการดำเนินการ หรือสิ่งที่ต้องการ เพื่อประกอบการจัดทำแผนฯ โดยได้มีการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ โครงการ และตัวชี้วัด ปี 2566-2569 เป็นแนวทางการในการดำเนินการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์

“ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ เป็นองค์กรที่มีความพร้อมเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ และมีความยั่งยืนในปี 2569”

พันธกิจ

1. สร้างความเป็นเลิศด้านการผลิตสัตว์ทดลอง
2. สร้างความเป็นเลิศด้านการบริการวิชาการ การทดสอบความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพตามหลักการ OECD GLP และ การให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ
3. ให้บริการฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง

แผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2569

ยุทธศาสตร์ที่ 1 Research and Innovation	
เป้าประสงค์/เป้าหมาย	เป็นหน่วยงานที่มีการปฏิบัติการวิจัยที่มี Impact เพื่อพัฒนาภารกิจหลักและเพื่อสร้างนวัตกรรม
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อสร้างผลงานวิจัยที่สามารถนำมาพัฒนาภารกิจหลักและยกระดับวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง 2. เพื่อสร้างนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ
กลยุทธ์	<ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนและผลักดันให้เกิดผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำมาพัฒนาภารกิจหลัก 2. พัฒนาการวิจัยเพื่อการตรวจพันธุกรรม และคุณภาพสุขภาพสัตว์ทดลอง 3. จัดหาแหล่งทุนวิจัยเพื่อมาสนับสนุนงานวิจัยที่สนับสนุนภารกิจหลัก 4. สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในงานวิจัยที่สนับสนุนภารกิจหลักจากองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ 2. จำนวนทุนวิจัยเพื่อสนับสนุนภารกิจหลัก
โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพสัตว์ทดลอง 2. โครงการรักษาสายพันธุ์สัตว์ทดลอง Embryo Technology 3. โครงการพัฒนาวิธีตรวจวัดสารตกค้างเพื่อรองรับการขยายขีดความสามารถในการให้บริการ 4. โครงการวิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลทางสัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์ 5. โครงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาหนูเมาท์ C57BL/6 Mlac-nu ของศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ 6. โครงการวิจัยและพัฒนา Surgical animal model 7. โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบคุณภาพพันธุ์ของสัตว์ทดลองโดยใช้เทคนิคอนุชีววิทยา 8. โครงการจัดหาแหล่งทุนสนับสนุนพันธกิจหลัก

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Education	
เป้าประสงค์/เป้าหมาย	เป็นหน่วยงานที่มีหลักสูตรวิทยาศาสตร์สัต์ว์ทดลองที่มีคุณภาพ
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	1. เพื่อเป็นศูนย์กลางการให้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์สัต์ว์ทดลองในระดับอาเซียน
กลยุทธ์	1. มีกลไกในการพัฒนาและการประชาสัมพันธ์หลักสูตร 2. พัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตร์สัต์ว์ทดลองที่มีความหลากหลายและยืดหยุ่นที่ตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า
ตัวชี้วัด	1. การฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัต์ว์สำหรับบุคลากรภายใน 2. การฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัต์ว์สำหรับบุคลากรทั่วไป 3. ประชุมวิชาการด้านวิทยาศาสตร์สัต์ว์ทดลอง (Annual Conference) 4. ผู้เชี่ยวชาญเทคนิคปฏิบัติเฉพาะด้าน (Human High Performance) 5. การฝึกอบรมเทคนิคปฏิบัติกับสัต์ว์ทดลอง 6. การฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัต์ว์ทดลองให้แก่หน่วยงานต่างประเทศ
โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	1. โครงการฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัต์ว์ทดลอง 2. โครงการอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัต์ว์ทดลองประจำปี (Annual Conference) 3. โครงการ Human High Performance 4. โครงการฝึกอบรมเทคนิคปฏิบัติกับสัต์ว์ทดลอง 5. โครงการฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัต์ว์ทดลองให้แก่หน่วยงานต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 Academic Service	
เป้าประสงค์/เป้าหมาย	เป็นหน่วยผลิตสัต์ว์ทดลอง หน่วยทดสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ หน่วยตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	1. เพื่อมุ่งผลิตสัต์ว์ทดลองที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล 2. เพื่อให้บริการทดสอบความปลอดภัยผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีความน่าเชื่อถือในระดับสากล 3. เพื่อให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการมีความน่าเชื่อถือในระดับสากล
กลยุทธ์	1. ผลิตและจัดหาสัต์ว์ทดลองที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน AAALAC International และตอบสนองความต้องการของลูกค้า 2. พัฒนาหน่วยบริการทดสอบความปลอดภัยผลิตภัณฑ์สุขภาพในสัต์ว์ทดลอง ตามหลักการ OECD GLP อย่างต่อเนื่อง 3. พัฒนาและขยายการบริการการทดสอบที่มีความหลากหลาย ตรงตามความต้องการลูกค้า 4. พัฒนาบริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการด้านคุณภาพสุขภาพและคุณภาพพันธุสัต์ว์ทดลอง และสิ่งแวดล้อม ที่ได้มาตรฐานสากล
ตัวชี้วัด	1. บริการสัต์ว์ทดลอง SPF 2. เก็บรักษาสายพันธุ์สัต์ว์ทดลองในรูปแบบตัวอ่อน 3. ขยายการตรวจสอบคุณภาพพันธุสัต์ว์ทดลอง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 Academic Service

	<ol style="list-style-type: none"> 4. การขยายความสามารถในการให้บริการตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล 5. ขยายการตรวจสอบคุณภาพสัตว์ทดลองในระดับ SPF 6. ขยายรายการทดสอบทางพยาธิวิทยา 7. ศูนย์ฯ สามารถธำรงรักษาระบบมาตรฐาน AAALAC / GLP / ISO 9001 / ISO 45001 8. สามารถตอบสนองการให้บริการสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
<p>โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการผลิตสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล 2. โครงการรักษาสายพันธุ์สัตว์ทดลอง Embryo Technology 3. โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบคุณภาพพันธุ์ของสัตว์ทดลองโดยใช้เทคนิคอนุชีววิทยา 4. โครงการขยายขีดความสามารถในการให้บริการ <ol style="list-style-type: none"> 4.1 โครงการขยายขีดความสามารถในการให้บริการทั้งทางด้านประเภทของผลิตภัณฑ์ฯ และ ประเภทของความเชี่ยวชาญในการให้บริการ 4.2 โครงการการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อทดสอบความเป็นพิษในระดับเซลล์ 5. โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบคุณภาพสุขภาพสัตว์ทดลองปลอดเชื้อจำเพาะ(Specific pathogen free ; SPF) 6. โครงการพัฒนาหน่วยพยาธิวิทยา(pathology laboratory analysis) เพื่อรองรับงานวิจัยและทดสอบพิษวิทยา 7. โครงการขับเคลื่อนการรับรองมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง 8. โครงการดำเนินการเพื่อตอบสนองการให้บริการสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Sustainable Organization

<p>เป้าประสงค์/เป้าหมาย</p>	<p>เป็นหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการที่เข้มแข็งและยั่งยืน</p>
<p>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้ศูนย์ฯ มีความยั่งยืนและมั่นคงด้านการเงินการคลัง 2. เพื่อให้มีการตลาดเชิงรุกในการดำเนินการด้านผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ 3. เพื่อให้บุคลากรของศูนย์ฯ ได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย 4. เพื่อให้ศูนย์ฯ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานสากลและเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน 5. จัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม 6. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Sustainable Organization

<p>กลยุทธ์</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาความสามารถด้านการบริหารจัดการทางการเงินและการตลาด 2. พัฒนาความสามารถด้านตลาดเชิงรุก 3. สร้างแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สามารถ สรรหา พัฒนา และธำรงรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความสามารถ 4. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐานสากลและเพิ่มขีดความสามารถในการทำงาน 5. พัฒนาระบบการและบริหารจัดการการใช้พลังงานในที่ ทำงาน ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน 6. พัฒนาความร่วมมือร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างองค์ความรู้ในการจัดการงานที่มีความซับซ้อน
<p>ตัวชี้วัด</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละของรายได้สุทธิเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ต่อปีของรายได้ปีก่อน 2. ความผูกพันในการปฏิบัติงานต่อองค์กร ของผู้ตอบแบบสอบถามในระดับคะแนน 4 ขึ้นไป (ร้อยละ 80) 3. มีแผนบริหารจัดการด้าน SDGs 17 (โซลาเซลล์) 4. ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาในระบบงานหลัก 5. มีการจัดทำ Unit cost 6. ร้อยละความสำเร็จของโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ไม่น้อยกว่า 80
<p>โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการจัดทำต้นทุนของผลิตภัณฑ์และบริการ 2. โครงการการตลาดสัตว์ทดลองและการให้บริการทดสอบความปลอดภัย เชียงรุก 3. โครงการพัฒนาบุคลากร (ตามแผนพัฒนาประจำปีและตามแผน IDP ของมหาวิทยาลัย) 4. โครงการบริหารจัดการให้ศูนย์สัตว์ทดลองมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน <ol style="list-style-type: none"> 4.1 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านงานเอกสาร 4.2 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ 4.3 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านควบคุมอุปกรณ์ IoT 4.4 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการทำงานของบุคคล 5. โครงการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม <ol style="list-style-type: none"> 5.1 โครงการพัฒนาระบบพลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ 5.2 โครงการบริหารจัดการของเสียจากวัสดุรอนนอนอย่างยั่งยืน 5.3 โครงการพัฒนาและจัดการสภาพแวดล้อมการทำงานน่าอยู่ 6. โครงการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับคณะที่เกี่ยวข้อง <ol style="list-style-type: none"> 6.1 โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างองค์ความรู้ในการจัดการงานที่มีความซับซ้อน

รายละเอียดเป้าหมายและตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 Research and Innovation

เป้าประสงค์/เป้าหมาย : เป็นหน่วยงานที่มีการปฏิบัติการวิจัยที่มี Impact เพื่อพัฒนาภารกิจหลัก และเพื่อสร้างนวัตกรรม

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์	เรื่อง	2	2	2	2
ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนทุนวิจัยเพื่อสนับสนุนภารกิจหลัก	ทุน	1	1	1	1

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Education

เป้าประสงค์/เป้าหมาย : เป็นหน่วยงานที่มีหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตที่สอดคล้องที่มีคุณภาพ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ตัวชี้วัดที่ 1 การฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์สำหรับบุคลากรภายใน	ครั้ง	1	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 2 การฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์สำหรับบุคลากรทั่วไป	ครั้ง	-	-	-	1
ตัวชี้วัดที่ 3 ประชุมวิชาการด้านวิทยาศาสตรบัณฑิตที่สอดคล้อง (Annual Conference)	ครั้ง	-	-	-	1
ตัวชี้วัดที่ 4 ผู้เชี่ยวชาญเทคนิคปฏิบัติเฉพาะด้าน (Human High Performance)	คน	-	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 5 การฝึกอบรมเทคนิคปฏิบัติกับสัตว์ทดลอง	ครั้ง	1	2	2	2
ตัวชี้วัดที่ 6 การฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตรบัณฑิตที่สอดคล้องให้แก่หน่วยงานต่างประเทศ	ครั้ง	-	1	1	1

ยุทธศาสตร์ที่ 3 Academic Service

เป้าประสงค์/เป้าหมาย : เป็นหน่วยผลิตสัตว์ทดลอง หน่วยทดสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ หน่วยตรวจวิเคราะห์ ทางห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ตัวชี้วัดที่ 1 บริการสัตว์ทดลอง SPF	จำนวน (สายพันธุ์)	-	-	1	-
ตัวชี้วัดที่ 2 เก็บรักษาสายพันธุ์สัตว์ทดลองในรูปแบบตัวอ่อน	จำนวน (สายพันธุ์)	-	-	1	-
ตัวชี้วัดที่ 3 ขยายการตรวจสอบคุณภาพพันธุ์สัตว์ทดลอง	วิธีการทดสอบ	-	-	-	1
ตัวชี้วัดที่ 4 การขยายความสามารถในการให้บริการตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล	วิธีการทดสอบ	1	-	3	-

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ตัวชี้วัดที่ 5 ขยายการตรวจสอบคุณภาพสัตว์ทดลองในระดับ SPF	วิธีการทดสอบ	-	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 6 ขยายรายการทดสอบทางพยาธิวิทยา	วิธีการทดสอบ	-	-	2	2
ตัวชี้วัดที่ 7 ศูนย์ฯ สามารถดำรงรักษาระบบมาตรฐาน AAALAC / GLP / ISO 9001 / ISO 45001	ระบบ	4	4	4	4
ตัวชี้วัดที่ 8 สามารถตอบสนองการให้บริการสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95	ร้อยละ	95	95	95	95

ยุทธศาสตร์ ที่ 4 Sustainable Organization

เป้าประสงค์/เป้าหมาย : เป็นหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการที่เข้มแข็งและยั่งยืน

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของรายได้สุทธิเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ต่อปีของรายได้ปีก่อน	ร้อยละ	5	5	5	5
ตัวชี้วัดที่ 2 ความผูกพันในการปฏิบัติงานต่อองค์กรของผู้ตอบแบบสอบถามในระดับคะแนน 4 ขึ้นไป (ร้อยละ 80)	ร้อยละ	80	80	80	80
ตัวชี้วัดที่ 3 มีแผนบริหารจัดการด้าน SDGs 17 (โซลาเซลล์)	จำนวน (อาคาร)	4	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 4 ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาในระบบงานหลัก	ระบบ (ของระบบงานหลัก)	1	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 5 มีการจัดทำ Unit cost	ครั้ง	-	1	1	1
ตัวชี้วัดที่ 6 ร้อยละความสำเร็จของโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ไม่น้อยกว่า 80	ร้อยละ	80	80	80	80

แผนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ – ครอบคลุมปี พ.ศ. 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 1 Research and Innovation

เป้าประสงค์/เป้าหมาย : เป็นหน่วยงานที่มีการปฏิบัติการวิจัยที่มี Impact เพื่อพัฒนาภารกิจหลักและเพื่อสร้างนวัตกรรม

แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลาสิ้นสุด
1. โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพสัตว์ทดลอง	ปี 2566	ปี 2569
2. โครงการจัดหาแหล่งทุนสนับสนุนพันธกิจหลัก	ปี 2566	ปี 2569

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Education

เป้าประสงค์/เป้าหมาย : เป็นหน่วยงานที่มีหลักสูตรวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองที่มีคุณภาพ

แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลายุติ
1. โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพสัตว์ทดลอง	ปี 2566	ปี 2569
2. โครงการ ผู้เชี่ยวชาญเทคนิคปฏิบัติเฉพาะด้าน (Human High Performance)	ปี 2567	ปี 2569
3. โครงการฝึกอบรมเทคนิคปฏิบัติกับสัตว์ทดลอง	ปี 2566	ปี 2569
4. โครงการฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองให้แก่หน่วยงานต่างประเทศ	ปี 2567	ปี 2569

ยุทธศาสตร์ที่ 3 Academic Service

เป้าประสงค์/เป้าหมาย : เป็นหน่วยผลิตสัตว์ทดลอง หน่วยทดสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ หน่วยตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลายุติ
1. โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบคุณภาพสุขภาพสัตว์ทดลองปลอดเชื้อจำเพาะ (Specific pathogen free ; SPF)	ปี 2567	ปี 2569
2. โครงการขับเคลื่อนการรับรองมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง	ปี 2566	ปี 2569
3. โครงการดำเนินการเพื่อตอบสนองการให้บริการสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95	ปี 2566	ปี 2569

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Sustainable Organization

เป้าประสงค์/เป้าหมาย : เป็นหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการที่เข้มแข็งและยั่งยืน

แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลายุติ
1. โครงการการตลาดสัตว์ทดลองและการให้บริการทดสอบความปลอดภัย เชิงรุก	ปี 2566	ปี 2569
2. โครงการพัฒนาบุคลากร (ตามแผนพัฒนาประจำปีและตามแผน IDP ของมหาวิทยาลัย)	ปี 2566	ปี 2569
3. โครงการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	ปี 2566	ปี 2569
4. โครงการบริหารจัดการให้ศูนย์สัตว์ทดลองมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ปี 2566	ปี 2569
5. โครงการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับคณะที่เกี่ยวข้อง	ปี 2566	ปี 2569