



**แผนยุทธศาสตร์  
ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ  
มหาวิทยาลัยมหิดล  
(พ.ศ. 2566-2569)**



**ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ  
มหาวิทยาลัยมหิดล**

# โครงสร้างองค์กร



updated : 7 Feb. 2022

# SWOT Analysis

## ■ จุดแข็ง Strengths

1. เป็นหน่วยงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการเลี้ยงสัตว์ทดลอง ในระดับสากล (AAALAC International) และเป็นหน่วยงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยให้บริการทดสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพตามหลักการ OECD GLP
2. ตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มสัตว์ทดลองได้ในระดับ จำนวน/อายุ/เพศ/น้ำหนัก
3. เป็นหน่วยงานเดียวที่ให้บริการตรวจสอบสุขภาพสัตว์ทดลอง ในประเทศไทย
4. มีชนิดสัตว์ทดลองให้บริการ มากกว่าคู่แข่ง เช่น กระจาย/ตะเภา/เมาส์/แรท

## ■ โอกาส Opportunities

1. มีเครือข่ายความร่วมมือ มีบริษัทคู่ค้า MCBC มีความเชื่อมโยงเครือข่ายกับบริษัททดสอบยา
2. การเป็นตัวกลางในการนำเข้าสู่สัตว์ทดลองสำหรับลูกค้าที่ต้องการเฉพาะในชนิดและสายพันธุ์
3. ระเบียบการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์สุขภาพต้องผ่านการทดสอบจากหน่วยงาน GLP
4. เทคโนโลยี ด้าน Embryo Technology
5. ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ ดำเนินพันธกิจหลัก ที่เป็นหนึ่งในห่วงโซ่อุปทาน BCG Model ของประเทศไทย
6. เทคโนโลยีแห่งอนาคต (Metaverse /IoT /AI /AR /VR/Blockchain)

## จุดอ่อน Weaknesses

1. ประสิทธิภาพการผลิตกระท่ายและหนุตะเกา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เป็นผลมาจาก มีการสืบสายพันธุ์แบบโคลนนิปิดมานาน ทำให้เกิดการ Inbreeding ในกระท่าย และหนุตะเกา
2. คุณภาพสัตว์ทดลองในปัจจุบันยังไม่รองรับงานวิจัย ที่ต้องการใช้สัตว์ทดลองที่มีคุณภาพ ระดับสูง (SPF Animal)
3. อุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก เสื่อมสภาพ ไม่ทันสมัย และพื้นที่ปฏิบัติงาน ไม่เพียงพอ นอกจากนี้เครื่องมือเสื่อมสภาพไม่สามารถจัดอบรมด้านการวางยาสลบ
4. บุคลากรด้านการผลิตสัตว์ทดลอง ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ไม่เพียงพอ
5. การตรวจสอบคุณภาพพันธุ์กรรมสัตว์ทดลองยังไม่ได้ตามเป้าหมาย
6. ข้อจำกัดในการให้บริการ ด้านการจัดการ เช่น คนไม่พอ อาคารเก่า พื้นที่ไม่พอ อุปกรณ์ ไม่พร้อม
7. ขาดทักษะการทำการตลาดเชิงรุก
8. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการเพิ่มสูงขึ้น เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ ค่าบำรุงรักษาระบบต่าง ๆ
9. มีกากของเสียออกจากระบบ จำนวนมาก ยังไม่สามารถจัดการอย่างยั่งยืนได้

## ภัยคุกคาม Threats

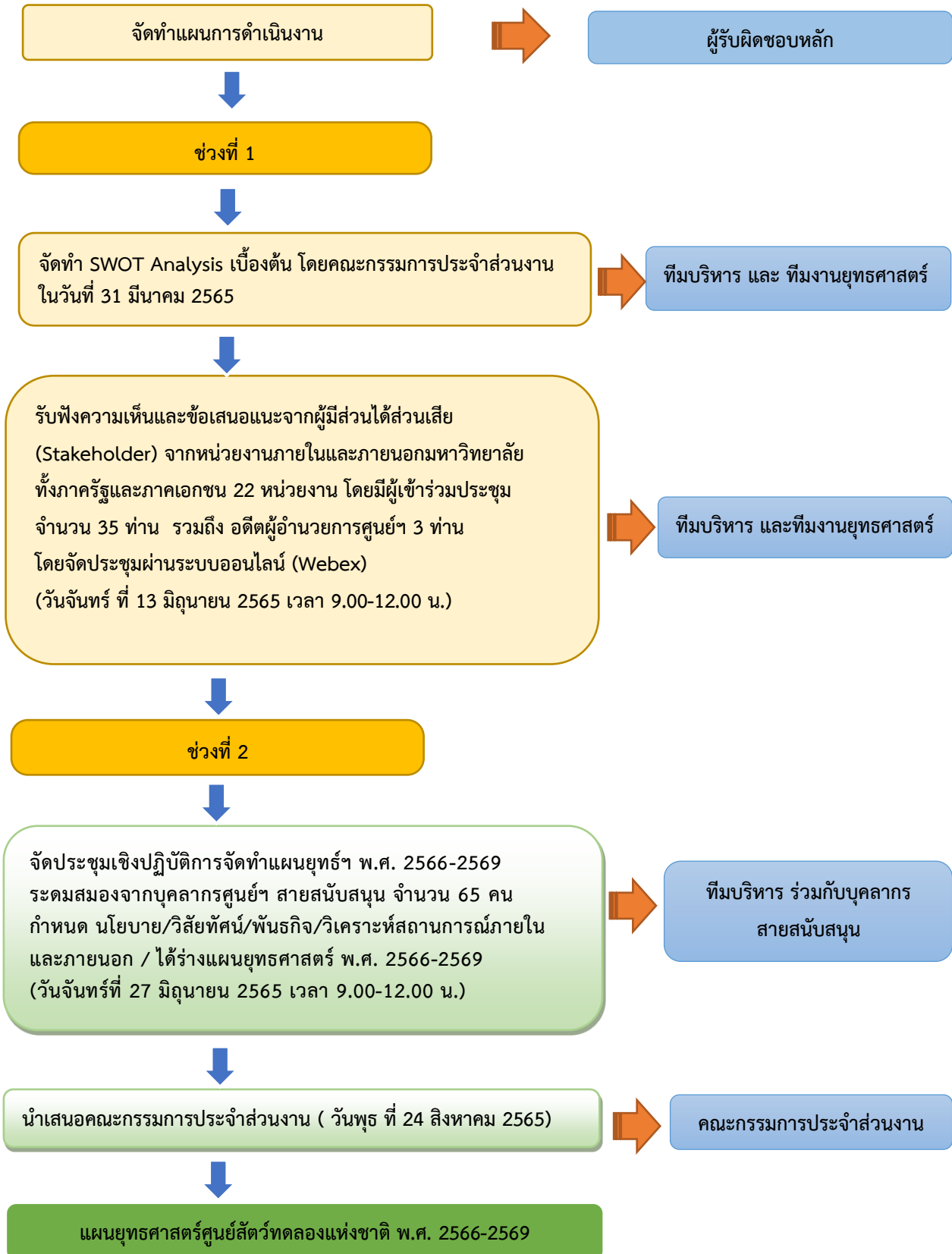
1. การเข้ามาในตลาดของคู่แข่งรายใหม่ อำนาจต่อรองจากลูกค้า
2. ข้อกฎหมาย พระราชบัญญัติสัตว์ทดลอง
3. เทคโนโลยีทดแทนสัตว์ทดลอง
4. ภัยพิบัติ และโรคติดต่อ ทำให้การให้บริการอาจหยุดชะงักได้
5. SDGS ที่ต้องการให้ทุกองค์กร ยึดปฏิบัติ (การจัดการสิ่งแวดล้อม)
6. ค่าสาธารณูปโภค ที่เพิ่มสูงขึ้นตามเงินเฟ้อ

## กระบวนการ จัดทำแผนยุทธศาสตร์

ปีงบประมาณ 2565 ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ ได้ดำเนินการสรรหาผู้อำนวยการ ให้เป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหิดล ว่าด้วยการสรรหาผู้อำนวยการศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ พ.ศ. 2555 โดยนายสัตวแพทย์สุรชัย จันทร์ทิพย์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากสภามหาวิทยาลัยมหิดล ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 มีวาระ การดำรงตำแหน่ง 4 ปี ประกอบกับแผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ ประจำปี 2562-2565 จะครบกำหนดในเดือนกันยายน พ.ศ. 2565 จึงกำหนดให้มีกระบวนการทำร่างแผน ยุทธศาสตร์ โดยมีลำดับการจัดทำ ดังนี้

ก่อนที่แผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ พ.ศ. 2562-2565 จะสิ้นสุดลง ศูนย์ฯ ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ พ.ศ. 2566-2569 ฉบับใหม่ขึ้น ดังนั้น งานยุทธศาสตร์ จึงดำเนินการจัดทำแผนการปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้มีการเสนอแผนการ ดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำศูนย์ฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 และมีการประชุม จัดทำ SWOT Analysis เบื้องต้น โดยคณะกรรมการประจำศูนย์ฯ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 จากนั้น จัดประชุมรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2565 และจัดการประชุม เชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิดเห็นของบุคลากรศูนย์ฯ รวมถึง ประชุมกลุ่มย่อย เพื่อกำหนด ประเด็นยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ กลยุทธ์ และโครงการต่าง ๆ ในการขับเคลื่อน การดำเนินงาน ให้ไปสู่การบรรลุเป้าหมายของศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยมหิดล พร้อมจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ ปี พ.ศ. 2566-2569 เพื่อนำเสนอ และพิจารณาร่วมกันระหว่าง ผู้บริหาร และบุคลากรทุกงาน จำนวน 65 คน ในวันจันทร์ที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2565 เวลา 09.00-12.00 น. ณ ห้องประชุมกันภัยมหิดล และห้องประชุมศิริราชรัศมีมหิดล โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ภญ.จุฑามณี สุทธิสีสังข์ รองอธิการบดี ให้เกียรติมาเป็นที่ปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นต่อร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับดังกล่าว ก่อนนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการ ประจำศูนย์ฯ โดยมีขั้นตอนการจัดทำสรุปตามแผนภาพ

# กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตวทดลองแห่งชาติ พ.ศ. 2566-2569



## ตาราง กระบวนการทำแผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ ระยะ 4 ปี

ครั้งที่	วันที่	Input	Process	Output
1	21 กพ.65	แผนการจัดทำร่าง แผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลอง แห่งชาติ พ.ศ. 2566-2569	นำเข้าที่ประชุมเพื่อพิจารณา กระบวนการ และช่วงเวลาในการ จัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ พ.ศ. 2566-2569	แผนการจัดทำร่างแผน ยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลอง แห่งชาติ พ.ศ. 2566 - 2569
2	31 มี.ค. 65	ร่างแผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลอง แห่งชาติ พ.ศ. 2566 - 2569	การประชุมจัดทำ SWOT Analysis เบื้องต้นโดย คณะกรรมการประจำส่วนงาน	จุดแข็ง/จุดอ่อน/โอกาสพัฒนา/ ภัยคุกคาม
3	13 มิ.ย. 65	ร่างแผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลอง แห่งชาติ พ.ศ. 2566 - 2569	ประชุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) โดยการจัดประชุมผ่านระบบ ออนไลน์ (Webex) ณ ห้องประชุม OSM 1 ชั้น 2 สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา	1.ความคิดเห็นเพื่อพัฒนาการ บริการในปัจจุบัน 2. การบริการที่ต้องการเพิ่มเติม ในอนาคต
4	27 มิ.ย.65	ร่างแผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลอง แห่งชาติ พ.ศ. 2566 - 2569	ประชุมเชิงปฏิบัติการ จัดทำแผน ยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลอง แห่งชาติ พ.ศ. 2566-2569 ณ ห้องประชุมกันภัยมหิดล และศิริ ราชรัชมหิดล ศูนย์ประชุมและ อาคารจอตดมหิตลสิทธิอาคาร โดย รศ.ดร.ภญ.จุฑามณี สุทธิสีสังข์ รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล เป็นที่ปรึกษา	ร่างแผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ พ.ศ. 2566-2569
5	24 ส.ค. 65	ร่างแผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลอง แห่งชาติ พ.ศ. 2566 - 2569	นำร่างเข้าเสนอคณะกรรมการ ประจำส่วนงาน เพื่อพิจารณาก่อน การประกาศใช้	อนุมัติแผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ พ.ศ. 2566-2569

## วิสัยทัศน์

ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ เป็นองค์กรที่มีความพร้อมเพื่อตอบสนอง  
ยุทธศาสตร์ชาติ และมีความยั่งยืนในปี 2569

## พันธกิจ

1. สร้างความเป็นเลิศด้านการผลิตสัตว์ทดลอง
2. สร้างความเป็นเลิศด้านการบริการวิชาการ การทดสอบความปลอดภัย  
ของผลิตภัณฑ์สุขภาพตามหลักการ OECD GLP และ การให้บริการ  
ตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ
3. ให้บริการฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง

## ปณิธาน

เป็นหน่วยงานที่สนับสนุนความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ชาติ  
และสามารถเลี้ยงตนเองได้อย่างยั่งยืน

## ค่านิยม

สัตว์ทดลองทุกชีวิตมีคุณค่า นำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่มวลมนุษยชาติ

## วัฒนธรรมองค์กร

เป็นองค์กรคุณภาพระดับสากลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ



## ประเด็นยุทธศาสตร์

- **ยุทธศาสตร์ ที่ 1 Research and Innovation**  
ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 2 ตัวชี้วัด
- **ยุทธศาสตร์ ที่ 2 Education**  
ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ 6 ตัวชี้วัด
- **ยุทธศาสตร์ ที่ 3 Academic Service**  
ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 8 ตัวชี้วัด
- **ยุทธศาสตร์ ที่ 4 Sustainable Organization**  
ประกอบด้วย 6 กลยุทธ์ 6 ตัวชี้วัด

## ความสอดคล้อง ของยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ กับ ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยมหิดล

แผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2566-2569)	แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)
1. Research and Innovation	1. Global Research and Innovation
2. Education	2. Academic and Entrepreneurial Education
3. Academic Service	3. Policy Advocacy and Leaders in Professional / Academic Service
4. Sustainable Organization	4. Management for Self-Sufficiency and Sustainable Organization

# ยุทธศาสตร์ ที่ 1 Research and Innovation

วัตถุประสงค์หลัก : เป็นหน่วยงานที่มีการปฏิบัติการวิจัยที่มี Impact เพื่อพัฒนา  
ภารกิจหลักและเพื่อสร้างนวัตกรรม

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Goals)	กลยุทธ์ (Strategic Initiatives)
1. เพื่อสร้างผลงานวิจัยที่สามารถนำมาพัฒนาภารกิจหลัก และยกระดับวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง 2. เพื่อสร้างนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง ในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและเพิ่มศักยภาพ ในการแข่งขันของประเทศ	1. สร้างระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนและผลักดันให้เกิดผลงานวิจัย และนวัตกรรมเพื่อนำมาพัฒนาภารกิจหลัก 2. พัฒนาการวิจัยเพื่อการตรวจพันธุกรรม และคุณภาพสุขภาพสัตว์ทดลอง 3. จัดหาแหล่งทุนวิจัยเพื่อมาสนับสนุนงานวิจัยที่สนับสนุนภารกิจหลัก 4. สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในงานวิจัยที่สนับสนุนภารกิจหลักจากองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2566	2567	2568	2569
1. จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์	เรื่อง	2	2	2	2
2. จำนวนทุนวิจัยเพื่อสนับสนุนภารกิจหลัก	ทุน	1	1	1	1

## โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพสัตว์ทดลอง	งานผลิตสัตว์ทดลอง
2. โครงการรักษาสายพันธุ์สัตว์ทดลอง Embryo Technology	งานบริการวิชาการ
3. โครงการพัฒนาวิธีตรวจวัดสารตกค้างเพื่อรองรับการขยายขีดความสามารถในการให้บริการ	งานบริการวิชาการ
4. โครงการวิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลทางสัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์	งานบริการวิชาการ
5. โครงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาหนูเมาส์ C57BL/6 Mlac-nu ของศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ	งานบริการวิชาการ
6. โครงการวิจัยและพัฒนา Surgical animal model	งานบริการวิชาการ
7. โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบคุณภาพพันธุ์ของสัตว์ทดลองโดยใช้เทคนิคอนุชีวิวิทยา	งานบริการวิชาการ
8. โครงการจัดหาแหล่งทุนสนับสนุนพันธกิจหลัก	ผู้อำนวยการ

## ยุทธศาสตร์ ที่ 2 Education

วัตถุประสงค์หลัก : เป็นหน่วยงานที่มีหลักสูตรวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง  
ที่มีคุณภาพ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Goals)	กลยุทธ์ (Strategic Initiatives)
1. เพื่อเป็นศูนย์กลางการให้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ สัตว์ทดลองในระดับอาเซียน	1. มีกลไกในการพัฒนาและการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร 2. พัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง ที่มีความหลากหลายและยืดหยุ่นที่ตอบสนอง ตามความต้องการของลูกค้า

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2566	2567	2568	2569
1. การฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์สำหรับบุคลากร ภายใน	ครั้ง	1	1	1	1
2. การฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์สำหรับบุคลากร ทั่วไป	ครั้ง	-	-	-	1
3. ประชุมวิชาการด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง (Annual Conference)	ครั้ง	-	-	-	1
4. ผู้เชี่ยวชาญเทคนิคปฏิบัติเฉพาะด้าน (Human High Performance)	คน	-	1	1	1
5. การฝึกอบรมเทคนิคปฏิบัติกับสัตว์ทดลอง	ครั้ง	1	2	2	2
6. การฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง ให้แก่หน่วยงานต่างประเทศ	ครั้ง	-	1	1	1

## โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์ทดลอง	งานผลิตสัตว์ทดลอง
2. โครงการอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองประจำปี (Annual Conference)	งานบริการวิชาการ
3. โครงการ Human High Performance	งานบริการวิชาการ
4. โครงการฝึกอบรมเทคนิคปฏิบัติกับสัตว์ทดลอง	งานบริการวิชาการ
5. โครงการฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองให้แก่หน่วยงานต่างประเทศ	งานบริการวิชาการ

## ยุทธศาสตร์ ที่ 3 Academic Service

**วัตถุประสงค์หลัก : เป็นหน่วยผลิตสัตว์ทดลอง หน่วยทดสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ  
หน่วยตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ ที่ได้มาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับ  
ในระดับนานาชาติ**

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Goals)	กลยุทธ์ (Strategic Initiatives)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อมุ่งผลิตสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล</li> <li>2. เพื่อให้บริการทดสอบความปลอดภัยผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีความน่าเชื่อถือในระดับสากล</li> <li>3. เพื่อให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการมีความน่าเชื่อถือในระดับสากล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลิตและจัดหาสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน AAALAC International และตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>2. พัฒนาหน่วยบริการทดสอบความปลอดภัยผลิตภัณฑ์สุขภาพในสัตว์ทดลอง ตามหลักการ OECD GLP อย่างต่อเนื่อง</li> <li>3. พัฒนาและขยายการบริการการทดสอบที่มีความหลากหลาย ตรงตามความต้องการลูกค้า</li> <li>4. พัฒนาบริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการด้านคุณภาพสุขภาพและคุณภาพพันธุ์สัตว์ทดลอง และสิ่งแวดล้อม ที่ได้มาตรฐานสากล</li> </ol>

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2566	2567	2568	2569
1. บริการสัตว์ทดลอง SPF	จำนวน (สายพันธุ์)	-	-	1	-
2. เก็บรักษาสายพันธุ์สัตว์ทดลองในรูปแบบตัวอ่อน	จำนวน (สายพันธุ์)	-	-	1	-
3. ขยายการตรวจสอบคุณภาพพันธุ์สัตว์ทดลอง	วิธีการทดสอบ	-	-	-	1
4. การขยายความสามารถในการให้บริการตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล	วิธีการทดสอบ	1	-	3	-
5. ขยายการตรวจสอบคุณภาพสัตว์ทดลองในระดับ SPF	วิธีการทดสอบ	-	1	1	1
6. ขยายรายการทดสอบทางพยาธิวิทยา	วิธีการทดสอบ	-	-	2	2
7. ศูนย์ฯ สามารถชำระรักษาระบบมาตรฐาน AAALAC / GLP / ISO 9001 / ISO 45001	ระบบ	4	4	4	4
8. สามารถตอบสนองการให้บริการสัตว์ทดลองที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95	ร้อยละ	95	95	95	95



## ยุทธศาสตร์ ที่ 4 Sustainable Organization

**วัตถุประสงค์หลัก : เป็นหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการที่เข้มแข็ง และยั่งยืน**

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Goals)	กลยุทธ์ (Strategic Initiatives)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้ศูนย์ฯ มีความยั่งยืนและมั่นคงด้านการเงินการคลัง</li> <li>2. เพื่อให้มีการตลาดเชิงรุกในการดำเนินการด้านผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ</li> <li>3. เพื่อให้บุคลากรของศูนย์ฯ ได้รับการพัฒนา ศักยภาพอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย</li> <li>4. เพื่อให้ศูนย์ฯ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็น มาตรฐานสากลและเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน</li> <li>5. จัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม</li> <li>6. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านวิชาการ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาความสามารถด้านการบริหารจัดการทางการเงิน และการตลาด</li> <li>2. พัฒนาความสามารถด้านตลาดเชิงรุก</li> <li>3. สร้างแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สามารถสรรหา พัฒนา และธำรงรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความสามารถ</li> <li>4. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐานสากลและเพิ่มขีดความสามารถในการทำงาน</li> <li>5. พัฒนาระบบการและบริหารจัดการการใช้พลังงานในที่ทำงาน ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน</li> <li>6. พัฒนาความร่วมมือร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อสร้างองค์ความรู้ในการจัดการงานที่มีความซับซ้อน</li> </ol>

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2566	2567	2568	2569
1. ร้อยละของรายได้สุทธิเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ต่อปีของรายได้ปีก่อน	ร้อยละ	5	5	5	5
2. ความผูกพันในการปฏิบัติงานต่อองค์กร ของผู้ตอบแบบสอบถามในระดับคะแนน 4 ขึ้นไป	ร้อยละ	80	80	85	85
3. มีแผนบริหารจัดการด้าน SDGs 17 (โซลาเซลล์)	จำนวน (อาคาร)	4	1	1	1
4. ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาในระบบงานหลัก	ระบบ (ของระบบงานหลัก)	1	1	1	1
5. มีการจัดทำ Unit cost	ครั้ง	-	1	1	1
6. ร้อยละความสำเร็จของโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ไม่น้อยกว่า 80	ร้อยละ	80	80	80	80



## โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการจัดทำต้นทุนของผลิตภัณฑ์และการบริการ	รองฯ ฝ่ายบริหาร
2. โครงการการตลาดสัตว์ทดลองและการให้บริการทดสอบความปลอดภัยเชิงรุก	รองฯ ฝ่ายบริหาร
3. โครงการพัฒนาบุคลากร (ตามแผนพัฒนาประจำปีและตามแผน IDP ของมหาวิทยาลัย)	รองฯ ฝ่ายบริหาร
4. โครงการบริหารจัดการให้ศูนย์สัตว์ทดลองมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน 4.1 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านงานเอกสาร 4.2 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ 4.3 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านควบคุมอุปกรณ์ IoT 4.4 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการทำงานของบุคลากร	รองฯ ฝ่ายบริหาร
5. โครงการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม 5.1 โครงการพัฒนาระบบพลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ 5.2 โครงการบริหารจัดการของเสียจากวัสดุรอนนอนอย่างยั่งยืน 5.3 โครงการพัฒนาและจัดการสภาพแวดล้อมการทำงานน่าอยู่	รองฯ ฝ่ายบริหาร
6. โครงการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับคณะที่เกี่ยวข้อง 6.1 โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างองค์ความรู้ในการจัดการงานที่มีความซับซ้อน	รองฯ ฝ่ายบริหาร

## การดำเนินการจัดทำแผนฯ

### ประชุมรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)

วันจันทร์ที่ 13 มิถุนายน 2565 ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ ประชุมรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) กับศูนย์ฯ ได้แก่ ผู้แทนจากองค์กร หน่วยงาน บริษัทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการงานด้านวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลอง 22 หน่วยงาน เข้าร่วมประชุมหารือ ด้วยระบบประชุมออนไลน์ โดยได้รับเกียรติจาก รองศาสตราจารย์ ดร.ภญ.จุฑามณี สุทธิสีสังข์ รองอธิการบดี เป็นประธานและที่ปรึกษา ทั้งนี้ เพื่อนำข้อมูลด้านต่าง ๆ มาจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ 4 ปี พ.ศ. 2566-2569 ณ ห้องประชุม OSM1 สำนักงานอธิการบดี



## ■ จัดทำแผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ พ.ศ. 2566-2569

วันจันทร์ที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2565 เวลา 9.00-12.00 น. ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ พ.ศ. 2566-2569 ณ ห้องประชุมกันภัยมิตลและห้องประชุมศิริราชรักษ์มิตล โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.ภญ.จุฑามณี สุทธิสีสังข์ รองอธิการบดี เป็นประธานและที่ปรึกษา และ นายสัตวแพทย์สุรชัย จันทร์ทิพย์ ผู้อำนวยการศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ พร้อมด้วยบุคลากรศูนย์ฯ สายสนับสนุน จำนวน 65 คน ร่วมกันจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ พ.ศ. 2566-2569



## คณะกรรมการประจำส่วนงาน ศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล

- |                                     |                                    |
|-------------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายสัตวแพทย์สุรชัย จันทร์ทิพย์   | ผู้อำนวยการ                        |
| 2. นางวิภาณี ชินชำนาญ               | รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร           |
| 3. สัตวแพทย์หญิงพินิตา บุตรรัตน์    | รองผู้อำนวยการฝ่ายสุขภาพสัตว์ทดลอง |
| 4. นายปัญญา ฉริยะพงศ์พันธุ์         | รองผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมคุณภาพ     |
| 5. นายสัตวแพทย์วัลลภ ลิขิตสุนทรวงศ์ | หัวหน้างานการสัตวแพทย์             |
| 6. นายอภิสิทธิ์ เหล่าสันติสุข       | หัวหน้างานผลิตสัตว์ทดลอง           |
| 7. นายปัญญา ฉริยะพงศ์พันธุ์         | รักษาการแทนหัวหน้างานควบคุมคุณภาพ  |
| 8. นายกรกช อาคมศิลป์                | หัวหน้างานยุทธศาสตร์               |
| 9. นายสมบูรณ์ มาตรศรี               | หัวหน้างานสนับสนุนทั่วไป           |

(ข้อมูล ณ 31 สิงหาคม 2565)